

确保完成全年工作任务 大幅提升企业综合竞争力

全方位管控 多维度降本

贺云

中国黄金集团公司总经理助理

中国黄金集团建设有限公司总经理

为保障降本增效活动的有效实施,中金建设成立了降本增效领导小组,根据板块实际情况制定了详细的降本增效措施,本部和各下属企业实行成本归口管理和分职能控制,通过全方位的管控,实现了多维度降本的目标。

上半年,中金建设实现利润2.4亿元,占年预算4亿元的60%,占年降本增效目标的55.81%。管理费用1月至6月实际发生5682万元,仅占分解进度9753万元的58.26%。今年在增加中金检测、中金商混、中金西投3家子公司的情況下,管理费用比去年同期降低116万元。中国黄金集团公司的新建项目,通过设计优化、严控各项费用,造价和投资额度均实现了降低5%至6%的目标。

中金建设一是对各总部实施全方位成本控制,以重点项目为抓手,采用关键环节的控制与全面控制相结合、目标成本控制与过程管控相结合的方式实行全方位成本控制。

二是继续夯实管理基础工作。中金建设开展节约型本部活动,突出“严”和“细”、“省”和“降”,在设计的基础上按下不低于10%的比例进行控制,管理费用可控部分降低450万元,降本增效

降本增效与群众路线相结合

段希刚

中国黄金集团公司总工程师

苏尼特金礦黄金矿业有限公司董事长、党委书记

2014年,苏尼特金礦公司在降本增效和优化“五率”指标等方面,采取积极有效措施,努力提高企业赢利能力,增强企业核心竞争力。截至上半年,公司优化“五率”和降本增效共计实现经济效益1060万元,实现进度时进度目标820万元的129.27%。

通过积极推进优化“五率”工作,公司上半年同比预算损失率降低2.8%,贫化率降低2.17%,选冶回收率提高1.45%,设备运转率提高2.67%,在矿石入选品位较预算下降0.2克/吨的不利情况下,增加产量20.064万吨,增加经济效益491.47万元。

公司在降本增效方面,一加大技术改造力度,二是加大修旧利废力度,三是持续优化建设

把管理重点聚焦在 成本 上

王荣湖

中国黄金集团公司总经理助理

中金黄金股份有限公司总经理

2014年初,面对金价下跌的不利形势,中金黄金决策层通过讨论分析,敏锐地认识到,必须调整策略,加快转型升级步伐。在继续推进战略、稳步推进企业并购工作的同时,要眼睛“向内”,强化管理内功,改革创新促发展,把管理的重点聚焦在“成本”上,开源节流,降本增效。

我们采取了切实可行的措施,一是一把手亲自抓,把各个环节的降本增效方案落到实处;二是深入企业,督导推进降本增效工作;三是进一步强化企业管理,努力加大优化投资力度;四是进一步健全企业管理,努力由规范管理向精细化、精益化管理推进;五是加强成本管理,实现“压、挖、控、保、提”等多种措施,进一步提高成本管理水平。

在优化“五率”方面,我们一是抓好现场管理,中金黄金各企业都把井下和选厂现场管理作为“重中之重”,着力推进,细化落实;二是实施创新驱动,优化工艺流程,掀起技术改造、技术升级等创新发展的热潮;三是加强新技术、新设备的应用;四是深入企业进行“会诊”,找准“突破点”,认真分析各企业生产过程,各环节生产“瓶颈”的因素,有针对性地制定扎实细致、可操作性强的优化“五率”实施方案,使优化“五率”指标更实、更细、更实。

今年上半年,中金黄金旗下矿山企业“五率”指标变化明显,采矿损失率较2013年下降1.01%,矿石贫化率下降1.33%,选矿回收率提高0.57%,设备运转率提高1.01%,劳动生产率也在去年的基础上有所提高。通过优化“五率”和降本增效,矿山企业在完成上半年预算利润的基础上,实现

增利7651万元,冶炼企业增利750万元。

李惠琴

中国黄金集团公司副总会计师

中国黄金集团公司资产财务部经理

2014年初,根据中国黄金集团公司发展需要,集团公司总经理办公会作出了中金国际这一海外融资平台发行美元债券的决策部署,并成立了以集团财务总监领导为核心的“天辰”项目组。

中国黄金集团公司14个部门、七大板块和部分主要骨干企业作为主要成员,开展由国际三大评级机构参与的国际信用评级工作,得到了国家有关部委和中国黄金协会的全力支持。

通过5个月多日日夜夜的不懈努力,全球最大的两家国际评级机构标普和穆迪授予中国黄金集团公司BBB(Baa2)信用评级,这是目前全球黄金行业最高的信用评级。

在此基础上,我们一鼓作气,成功发行了5亿美元债券,票息3.5%,融资成本为同期亚太地区美元债券发行成本最低点,未来3年预计可节约利息2.1亿元。这一重大融资项目为中国黄金集团的发展募集了低成本资金,为集团公司迈向

编者按

7月23日,

中国黄金集团公司2014

年年中工作会议在京召

开。会议从13个方面

总结回顾了上半年中国

黄金集团公司的发展成

果,从5个方面梳理了

下半年的新变化,从10

个方面安排部署了下半

年的主要工作。

这是一次十分重要的

会议。会议强调,中国

黄金集团公司要大于三、

四季度,毫不松懈地全

面完成年初制定的各

项目目标任务,大幅提

升企业综合竞争力。

会上,部分企业分

别围绕降本增效和优化

“五率”,项目设计优

化、数字化矿山建设和

安全环保等内容,进行

了专题发言。

本期,《中国黄金

报》刊登本报记者对部

分领导和企业负责人

的专访。他们分别结合

各自单位的特点和实

际,重点提出了下半

年的工作思路和具体

的降本增效措施。

鲍海水

中国黄金集团公司副总工

程师

中国黄金集团公司战略发展部

经理

中国黄金集团公司投资管理

部

张海波

中国黄金集团公司副总工

程师

中国黄金集团公司战略发展部

经理

中国黄金集团公司投资管理