

中国黄金集团公司总经理、党委书记年中之际谈如何圆满完成全年目标任务

宋鑫：提升竞争和发展能力，确保“十三五”良好开局

文/本刊记者 齐殿斌



宋鑫：要不断夯实发展基础，不断提升综合竞争能力，为“十三五”发展打下坚实基础

7月19日，中国黄金集团公司召开2016年年中工作会议。本刊记者从会上了解到，今年上半年，中国黄金集团生产经营成果好于预期，与预算相比，利润总额超过预期总额4000万元，各项工作“难中有所为，稳中有进”，取得了显著的成绩。

在上半年国家宏观经济形势下行压力增大，特别是在国内外黄金市场大幅度波动的情况下，中国黄金集团作为我国黄金行业唯一的中央企业，是如何有效地驾驭复杂多变的经济形势取得了显著成绩？有哪些经验值得总结？下半年如何再接再厉，确保圆满完成全年目标任务？近日，本刊记者在采访中国黄金集团公司总经理、党委书记宋鑫时找到了答案。

上半年：主动作为，真抓实干，各项工作稳中有进

宋鑫表示，“今年以来，在国务院

国资委的正确领导和监事会的有力指导下，我们按照年初确定的‘提质增效练内功、改革创新促发展’的决策部署，主动作为，真抓实干，启动实施成本领先战略，大力推进全过程成本管控，较好地驾驭了复杂多变的经济形势，各项工作‘难中有所为，稳中有进’，生产经营成果好于预期，为圆满完成全年各项任务目标奠定了良好的基础。”

据了解，今年上半年，中国黄金集团矿产金产量、利润总额实现“双过半”，矿产金、矿山铜产量分别位于国内第一位和第三位。上半年的生产经营呈现“四个显著特点”：一是矿山企业主要经济技术指标再创历史最好水平。大部分矿山企业能够深度挖潜，实现了矿产金产量连年增长，克金成本、入选品位、选冶回收率等主要指标持续优化。二是利润总额扣除价格涨跌因素有一定提升。与预算相比，上半年黄金价格上涨增利3.3亿元，铜、钼、铁价格下跌合计减利2.9亿元，受价格因素影响，实际增利4000万元。三是非矿板块效益快速增长，应对市场波动能力不断增强。利润排名前15户的企业，非矿企业占三分之一。特别值得一提的是，中国黄金集团作为我国黄金行业的“龙头企业”和全国最大的金锭生产商，成功入选“上海金”首批提供参考价价的成员单位，显著提升了在黄金市场的影响力。四是重点亏损企业扭亏减亏成绩突出，为整体目标的实现作出了重要贡献。上半年累计减亏7792.4万元。

对于今年上半年生产经营来之不易的成绩，宋鑫总结分析说，今年以来，中国黄金集团在狠抓优化“五率”、降低“五费”的同时，推广实施了以陕西太白为示范的涵盖地质、采矿、选冶、营销、财务、“五率”、“五费”、科技进步、小改小革、施工队伍管理等多环节的全过程成本管控，提前打响了提质增效攻坚战，为完成全年目标任务赢得了主动权，增强了企业成本控制力和核心竞争力，巩固了行业领先地位。

据悉，中国黄金集团通过大力开展

全过程成本管控，多数企业改变了传统的思维方式和作业习惯，扭转了高金价时期形成的惯性思维和粗放式的管理方式，显著增强了企业成本控制力和应对市场风险的能力。此外，通过调整长短期债务结构、置换低息贷款、加大资金集中力度，增强了低成本融资能力，上半年累计节约财务费用3000万元。

今年上半年，中国黄金集团聚焦大型优质资产，成功并购了加拿大埃爾拉多黄金公司贵州锦丰金矿，进一步提升了国际化运营水平，夯实了未来发展的基础。同时，集团公司始终坚持地质探矿、生产探矿投入不减少，上半年累计投入资金1.29亿元，完成探矿工程量9.19万米，新增金金属量10.6吨。

据介绍，中国黄金集团把科技创新作为应对市场挑战的战略支点，通过完善科技创新体系、营造创新氛围、培养科技人才、开展产业协同创新，引领了行业科技进步。在前不久召开的中央企业科技创新工作会议上，中国黄金集团公司获奖专利首次进入中央企业前80名，拥有有效专利536项，“双创”工作也受到了表扬。集团总部科技专家和“两院”科技人才组成的技术诊断组，赴企业“看病问诊”，取得了显著成效。打造形式多样的“双创”平台，组建劳模工作室，开展工程技术人员、班组长系列培训班，通过“线上”交流，形成了问题群策、经验共享的良好氛围，激发了基层员工的创新创业潜力。

在采访中，宋鑫还特别谈到了上半年中国黄金集团党建工作水平不断提高。“年初，集团公司党委把党建工作作为统领全年各项工作的重中之重来抓，把党的领导贯穿于改革发展的全过程。‘两学一做’学习教育扎实推进；领导班子建设持续加强；党风廉政建设和反腐败工作不断深入；整改工作有序推进。”

“在看到成绩的同时，我们也十分清醒地认识存在的问题和不足。”宋鑫表示，一定要花大气力，下大功夫，采取过硬的措施，认真加以解决。



本刊记者2015年9月采访时的中国黄金集团西藏华泰龙公司甲玛二期项目 齐殿斌摄



本刊记者在中国黄金集团西藏华泰龙公司采访时，亲身感受到了“5300党支部”作为国内海拔最高的企业党支部的特殊贡献和魅力 鲁茸益新摄

下半年：再接再厉，乘势而上， 圆满完成全年目标任务

“初战即是决战，起跑决定后程。做好下半年工作，对中国黄金集团‘十三五’发展开好局、起好步，至关重要。”宋鑫表示，我们要再接再厉，乘势而上，旗帜鲜明抓党建，提质增效练内功，改革创新促发展，鼓足干劲提士气，圆满完成全年目标任务，不断夯实发展基础，不断提升综合竞争能力，为“十三五”发展打下坚实基础。他强调要做到“四个坚定不移”：

旗帜鲜明抓党建，坚定不移加强党的领导。在抓党建方面，宋鑫一直保持着清醒的头脑，他说，习近平总书记深刻指出，坚定不移把国有企业做强做优做大，最根本的是加强党的领导。要从战略和全局的高度看待党建工作的重要性，牢固树立“抓改革、谋发展是

本职，抓党建、强党建是保证，也是责任”的意识。在具体的党建工作中，“要从严落实管党治党主体责任；要深入开展‘两学一做’学习教育；要更加注重企业领导班子建设；要持续加强党风建设和反腐败工作；要坚决抓好整改相关工作。”

提质增效练内功，坚定不移提升核心竞争力。宋鑫强调要着重从以下几个方面下功夫：

——全员参与、全覆盖推进全过程成本管控工作。聚焦成本管理的核心问题，重点要围绕降低克金成本和吨矿成本，紧密结合优化“五率”、降低“五费”、降本增效工作，把各项措施向纵深推进，着力优化各项经济技术指标。

——提高基础管理水平，向精细化管理要效益。结合矿山地质资源基础调查工作中发现的基础地质工作不规范、勘查类型确定不合理、工业指标与实际生产经营情况不符合、资源储量多个账本等问题，继续开展基础管理达标“回头看”检查，制定整改达标方案，以精细化管理推动全集团地质管理工作的升级。

——抓好资源保障工作，夯实发展根基。资源是矿业企业的生命线。下半年要集中优势兵力，采取过硬措施，狠抓资源开发和探矿增储，确保实现新突破、取得新成效。加快“走出去”步伐，积极贯彻国家“一带一路”战略，努力占有海外优质矿产资源。

——谋划好重点项目，发挥好带动作用。在建项目方面，责任到人，自我加压，奋力拼搏，确保各项工作如期保

质完成。

——拓宽思路渠道，优化财务支撑能力。牢固树立“扎紧钱袋子、少花钱多赚钱”的思想，按照轻重缓急的原则，用好自有资金，坚决杜绝“锦上添花”的无效投资。

——加快推动科技创新，形成“双创”良好氛围。组织好承担的“十三五”国家科研项目，保持关键技术领域的领先地位。大力发展先进生产技术，发挥劳模工作室、“金点子”工程的重要作用，培育精益求精的工匠精神，激发基层员工的创新创业潜力。

改革创新促发展，坚定不移推进“瘦身健体”。宋鑫重点谈到了继续推进改革的几项任务：

——进一步完善顶层设计。积极争取开展集团公司层面的董事会试点改革，进一步完善公司化治理体系。在发展混合所有制上实现突破，适时引入战略投资者，综合运用产业基金、资产证券化等方式，推进产权主体多元化，放大国有资本杠杆，降低经营风险。

——坚决打好处置“僵尸”、特困企业攻坚战。要站在国家经济社会发展的战略高度，在思想上、政治上、行动上自觉与党中央保持高度一致，坚决打好处置“僵尸企业”和治理特困企业攻坚战，实现“脱困摘帽”，确保这些企业能退出的退出，能恢复造血机能的恢复造血机能。

——加快体制机制改革步伐。加快人事改革步伐，下大力气减少冗员。探索市场化的选人、用人、管人机制。完善收入分配机制，对特别岗位、特殊人才要给予薪酬倾斜。

鼓足干劲提士气，坚定不移抓好执行落实。在狠抓工作落实方面，宋鑫强调，我们要发挥规划的引领作用，一张蓝图绘到底。以规划为引领，着力推动规划的实施。增强大局意识，站在保持行业领先地位的角度，狠抓规划落实。坚持“严深细实”，进一步转变工作作风。聚焦全年目标任务，强化敢闯敢试、大胆创新的认识，通过不断学习，提升领导干部带领企业发展的本领，敢于担当负责，增强加快发展的责任感。

“事虽难，做则必成；道虽远，行则必至。”在采访的最后宋鑫坚定地表示，我们要以高昂的士气、顽强的斗志，坚定信心，凝聚力量，脚踏实地，埋头苦干，为圆满完成全年各项目标任务、实现“十三五”良好开局而努力奋斗！